



認定特定非営利活動法人 JUDO's

第 5 回 通常総会

日時：2023 年 6 月 6 日（火）18 時 30 分～19 時 30 分

会場：台東区民会館 第 5 会議室

台東区花川戸 2 丁目 6 番 5 号

1. 開会
2. 理事長あいさつ
3. 議事録署名人の選出
4. 審議事項
 - 第 1 号議案 2022 年度事業報告
 - 第 2 号議案 2022 年度決算報告
 - 第 3 号議案 2023 年度事業計画（案）
 - 第 4 号議案 2023 年度活動予算（案）
5. その他

2022年度事業報告書

2022年4月1日から2023年3月31日まで

認定特定非営利活動法人 JUDOs

1. 事業活動方針

柔道を通して社会貢献事業を推進し、国内外に柔道普及発展の輪を広げる

2. 事業内容

(1) 特定非営利活動に係る事業

① 柔道を通じた国内外の普及・発展に関する事業

ア. 柔道用品（リサイクル柔道衣・畳等）支援事業

内 容	<p>【柔道衣】 寄贈した国（着数） 日本郵便等で輸送</p> <p>1) ポーランド (218、48) 2) マダガスカル (43) 3) インドネシア (70) 4) パキスタン (40) 5) ドイツ (41) 6) ウクライナ (16) 7) ガボン (210)</p>	<p>8) モンゴル (23、28) 9) ポルトガル (52) 10) 南アフリカ (45、50) 11) トルコ (63) 12) 東ティモール (206) 13) ドミニカ共和国 (99)</p> <p style="text-align: right;">計 1,252 着</p>
	<p>手荷物で運搬 ※スペシャルプロジェクト</p> <p>1) ポーランド (43) 2) デンマーク (21) 3) フランス (28) 4) ニカラグア (12) 5) シエラレオネ (12、13、8、7、7、11、23) 6) イギリス (18) 7) カンボジア (8) 8) パナマ (16、12)</p>	<p>9) ナイジェリア (23) 10) モンゴル (33) 11) タンザニア (13) 12) ネパール (14、15) 13) パラグアイ (14) 14) バヌアツ (14) 15) ブラジル (14) 16) エルサルバドル (10)</p> <p style="text-align: right;">計 402 着</p>
	<p>【畳】 寄贈した国（枚数）</p> <p>1) ポーランド (132) 2) ガボン (84)</p>	<p>3) ドミニカ共和国 (150)</p> <p style="text-align: right;">計 366 枚</p>

第 1 号議案

	受け入れ状況 1) 柔道衣 1119 着 (201 名/団体) 2) 畳 132 枚 ・仙台大学柔道部 (132 枚)
日時/場所	通年/東海大学他
従事者人数	25 名 (東海大学柔道部国際貢献担当 6 名含む)
対 象 者	柔道発展途上国の柔道連盟・柔道場を利用する指導者及び選手

イ. 外国からの指導者・選手受入支援事業

内 容	1) 2024 年パリオリンピック出場を目指す IOC オリンピックソリダリティ奨学生 (3 名) の受入を支援 2) イギリス人柔道指導者の受入を実施 3) ポーランド・ウクライナ柔道チーム受入を支援 4) ブラジル人柔道指導者の受入を実施
日時/場所	1) 通年/東海大学他 2) 2022 年 8 月 10 日/東海大学・箱根 3) 2022 年 9 月 26 日/台東区・浅草 4) 2022 年 12 月 21 日/東海大学
従事者人数	1) 10 名 2) 4 名 3) 10 名 4) 1 名
対 象 者	1) IOCOS 奨学生 3 名 ・イアン・サンチョ (コスタリカ) ・エルピスマー・ロドリゲス (ベネズエラ) ・アンリケ・バリオス (ベネズエラ) 2) マイク・カレン他 計 4 名 3) ポーランド・ウクライナチーム 計 17 名 (うち選手 9 名) 4) ラファエル・ルイス

ウ. 外国への指導者派遣事業

内 容	1) UAE 日本大使杯に合わせた中矢力氏の派遣を支援 2) ネパール・カトマンズへ須貝等氏の派遣を実施
日時/場所	1) 2022 年 11 月 7 日~11 月 13 日/UAE・アブダビ 2) 2023 年 3 月 14 日~22 日/ネパール・カトマンズ
従事者人数	約 20 名
対 象 者	各国の柔道家及び子供たち約 400 名

第1号議案

エ. 会報誌の発行及び情報発信事業

内 容	柔道の国内外の普及発展に関する情報発信を実施 1) JAPAN Forward 連載 2) 会報誌3号の発行 3) グランドスラム東京ブース出展 4) ホームページ・SNSの更新 5) 柔道実用辞典の制作
日時／場所	1) 2022年5月、7月、10月、12月、2023年2月 ／アメリカ・日本 2) 2022年8月／東海大学他 3) 2022年12月3日～4日／東京体育館 4) 通年／東海大学他 5) 通年／東海大学他
従事者人数	約20名
対 象 者	会員を中心とした支援者と一般の方々

オ. 講演会・シンポジウム事業

内 容	柔道普及発展に関する講演会やシンポジウムを開催 1) 第1回講演会 2) オンラインカフェ&トーク
日時／場所	1) 2022年6月1日／東京・千代田区 2) 2022年12月7日／オンライン
従事者人数	約20名
対 象 者	会員・支援者100名

カ. 国内外への柔道普及事業

内容	実施せず
----	------

② 柔道を軸とした各種スポーツ・他分野との交流、協働に関する事業

ア. コラボレーション事業

内 容	1) やわらちゃん体操キックオフミーティング 2) Yawara-chan Taiso×雪国での高齢者の転倒予防ミーティング
日時／場所	1) 2022年8月13日／講道館クリニック 2) 2022年12月14日／オンライン
従事者人数	約20名
対 象 者	高齢者他

③ 柔道による国内外の選手及び青少年の育成と活動支援に関する事業

第 1 号議案

ア. 柔道教室及び大会支援事業

内 容	<p>支援した大会は以下の通り</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) 第 70 回関東高等学校柔道大会 2) 第 72 回全九州高等学校柔道競技大会 3) 第 5 回日アゼルバイジャン友好日本大使杯柔道大会 4) 全日本小学生柔道育成プロジェクト 2022 5) 第 37 回玄海旗中学生柔道大会 6) Inoue Kosei Judo Clinic 7) アゼルバイジャン大使館主催武道フェスティバル 2022 8) 第 40 回望星旗少年武道大会（柔道の部） 9) 令和 4 年度松戸柔道錬成大会 10) 第 12 回魁春旗争奪全国高等学校選抜柔道錬成三春大会 11) フィンランド・ヨウツェノ国民高等学校対象柔道体験教室 12) 全国学生柔道 Winter Challenge Tournament2023
日時／場所	<ol style="list-style-type: none"> 1) 2022 年 6 月／千葉県成田市 2) 2022 年 6 月／熊本県山鹿市 3) 2022 年 7 月／アゼルバイジャン・ギャンジャ市 4) 2022 年 8 月／横浜市中区（横浜武道館） 5) 2022 年 9 月／福岡県宗像市 6) 2022 年 9 月／神奈川県平塚市（東海大学） 7) 2022 年 10 月／アゼルバイジャン・バクー市 8) 2022 年 10 月／神奈川県平塚市（東海大学） 9) 2022 年 12 月／千葉県松戸市 10) 2023 年 2 月／福島県田村郡 11) 2023 年 2 月／神奈川県平塚市（東海大学） 12) 2023 年 3 月／奈良県天理市（天理大学）
従事者人数	約 10 名
対 象 者	国内外の柔道を学ぶ青少年

イ. 指導者養成研修会支援事業

内 容	実施せず
-----	------

2022年度活動計算書

認定特定非営利活動法人 JUDOs

2022年4月1日～2023年3月31日

(単位：円)

科 目	金 額	
I 経常収益		
1. 受取会費		
正会員・個人受取会費	1,960,000	
正会員・団体受取会費	7,900,000	9,860,000
2. 受取寄付金		
受取寄付金		11,699,612
3. 受取助成金等		
受取民間助成金		0
4. その他収益		
受取利息		53
5. その他の収入		0
経常収益計		21,559,665
II 経常費用		
1. 事業費		
(1) 人件費		
臨時雇賃金	484,556	
謝金	727,409	
人件費計	1,211,965	
(2) その他経費		
旅費交通費	1,089,043	
事務用品費	385,547	
物品購入費	464,766	
業務委託費	1,680,028	
通信費	1,256,084	
印刷費	106,760	
会議費	118,343	
研修費	340,403	
滞在費	9,519	
交流費	10,080	
会場費	122,380	
保険費	9,240	
医療費	0	
協賛費	260,000	
交際費	1,080	
参加費	▲ 129,000	
倉庫賃借料	492,000	
光熱費	10,164	
支払手数料	44,920	
雑費	6,380	
その他経費計	6,277,737	
事業費計		7,489,702

2022年度活動計算書

認定特定非営利活動法人 JUDOs

2022年4月1日～2023年3月31日

(単位：円)

科 目	金 額	
2. 管理費		
(1) 人件費		
事務局人件費	10,753,079	
法定福利費	1,619,706	
福利厚生費	559,579	
人件費計	12,932,364	
(2) その他経費		
旅費交通費	83,203	
事務用品費	233,684	
物品購入費	230,641	
業務委託費	67,000	
通信費	574,267	
印刷費	16,280	
総会費	155,668	
会議費	168,890	
広告宣伝費	660,000	
交際費	10,408	
交流費	0	
支払手数料	193,802	
諸会費	7,100	
減価償却費	594,000	
雑費	78,034	
その他経費計	3,072,977	
管理費計		16,005,341
経常費用計		23,495,043
当期経常増減額		▲ 1,935,378
当期正味財産増減額		▲ 1,935,378
前期繰越正味財産額		12,081,665
次期繰越正味財産額		10,146,287

計算書類の注記

1. 重要な会計方針

(1) 固定資産の減価償却方法

ソフトウェア 定額法

(2) 消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は、税込方式によります。

2. 事業費の内訳

(単位：円)

科 目	柔道を通した国内外の普及・振興に関する事業						柔道を軸とした 各種スポーツ・他 分野との交流・ 協働に関する事 業	柔道による国内外の選手及び青 少年の育成と活動支援に関する 事業	合 計
	ア 柔道用品 (リサイクル柔 道衣・畳) 支援 事業	イ 外国からの 指導者・選手受 入支援事業	ウ 外国への指 導者派遣事業	エ 会報誌の発 行及び情報発信 事業	オ 講演会・シ ンポジウム事業	カ 国内外への 柔道普及事業	ア コラボレー ション事業	ア 柔道教室及 び大会支援事業	
(1) 人件費									
臨時雇賃金	83,160	349,296	3,500	28,350	20,250	0	0	0	484,556
謝金	0	356,387	225,919	10,000	112,829	0	0	22,274	727,409
小計	83,160	705,683	229,419	38,350	133,079	0	0	22,274	1,211,965
(2) その他経費									
旅費交通費	21,963	205,397	655,350	31,020	71,485	0	1,634	102,194	1,089,043
事務用品費	159,745	0	9,461	119,719	93,202	0	0	3,420	385,547
物品購入費	296,530	0	61,080	0	0	0	0	107,156	464,766
業務委託費	172,400	0	0	1,507,628	0	0	0	0	1,680,028
通信費	1,176,287	0	31,343	35,554	12,900	0	0	0	1,256,084
印刷費	3,250	0	0	84,640	18,870	0	0	0	106,760
会議費	32,881	33,541	12,494	15,988	4,851	0	0	18,588	118,343
研修費	0	325,583	0	0	0	0	0	14,820	340,403
滞在費	6,700	35,949	▲ 56,530	0	0	0	7,400	16,000	9,519
交流費	0	0	0	0	10,080	0	0	0	10,080
会場費	0	0	0	5,566	116,814	0	0	0	122,380
保険費	0	1,400	7,840	0	0	0	0	0	9,240
医療費	0	0	0	0	0	0	0	0	0
協賛費	0	0	0	0	0	0	0	260,000	260,000
交際費	0	1,080	0	0	0	0	0	0	1,080
参加費	0	0	0	0	▲ 129,000	0	0	0	▲ 129,000
倉庫賃借料	492,000	0	0	0	0	0	0	0	492,000
光熱費	10,164	0	0	0	0	0	0	0	10,164
支払手数料	19,540	2,750	3,620	12,640	1,320	0	0	5,050	44,920
雑費	1,077	2,000	0	0	3,303	0	0	0	6,380
小計	2,392,537	607,700	724,658	1,812,755	203,825	0	9,034	527,228	6,277,737
事業費計	2,475,697	1,313,383	954,077	1,851,105	336,904	0	9,034	549,502	7,489,702

3. 固定資産の増減内訳

(単位：円)

科 目	取得価格	期首 帳簿価額	増加	減少	当期 償却額	期末 帳簿価額	減価償却 累計額
ソフトウェア	2,970,000	1,483,167	0	0	594,000	889,167	2,080,833
合計	2,970,000	1,483,167	0	0	594,000	889,167	2,080,833

I 事業活動収入	2022年度予算	2022年度決算	備 考
1 会費収入	12,100,000	9,860,000	
①個人年会費一正会員	2,100,000	1,960,000	134人
②団体年会費一正会員	10,000,000	7,900,000	39社
2 事業収入	0	0	
3 寄付金	12,000,000	11,699,612	23人/22社/GS東京募金箱
4 助成金	1,500,000	0	
5 預金利息	0	53	
6 その他の収入	0	0	
事業活動収入合計 (A)	25,600,000	21,559,665	

II 事業活動支出	2022年度予算	2022年度決算	備 考
1 事業費	11,750,000	7,489,702	
①柔道の国際的普及・振興に関する事業	10,350,000	6,931,166	
ア 柔道用品(リサイクル柔道衣・畳)支援事業	2,700,000	2,475,697	27ヶ国1,654着/3ヶ国366畳
イ 外国からの指導者・選手受入支援事業	2,800,000	1,313,383	IOCOS奨学生
ウ 外国への指導者派遣事業	1,400,000	954,077	UAE/ネパール派遣
エ 会報誌の発行及び情報発信事業	3,000,000	1,851,105	
オ 講演会・シンポジウム事業	350,000	336,904	
カ 国内外への柔道普及事業	100,000	0	
②柔道を軸とした各種スポーツ・他分野との交流、協働に関する事業	200,000	9,034	
ア コラボレーション事業	200,000	9,034	
③柔道による国内外の選手及び青少年の育成と活動支援に関する事業	1,200,000	549,502	
ア 柔道教室及び大会支援事業	1,100,000	549,502	
イ 指導者養成研修会支援事業	100,000	0	
2 管理費	14,684,000	16,005,341	
事務局人件費	9,300,000	10,753,079	
法定福利費	1,200,000	1,619,706	
福利厚生費	500,000	559,579	
旅費交通費	100,000	83,203	
事務用品費	250,000	233,684	
物品購入費	50,000	230,641	パソコン、複合コピー機
業務委託費	100,000	67,000	
通信費	500,000	574,267	携帯、wifi代等
印刷費	80,000	16,280	
総会費	350,000	155,668	総会資料作成、送付
会議費	100,000	168,890	理事会会議費等
広告宣伝費	750,000	660,000	ホームページ管理/サーバー
交際費	50,000	10,408	
交流費	500,000	0	
支払手数料	120,000	193,802	弥生年間サポート
諸会費	20,000	7,100	
減価償却費	594,000	594,000	ソフトウェア減価償却費
雑費	120,000	78,034	
3 予備費	1,000,000	0	
事業活動支出合計 (B)	27,434,000	23,495,043	
当期収支差額 (A) - (B) = (C)	▲ 1,834,000	▲ 1,935,378	
前期繰越収支差額 (D)	12,081,665	12,081,665	
次期繰越収支差額 (C) + (D)	10,247,665	10,146,287	

財産目録

2023年3月31日現在

認定特定非営利活動法人JUDOs

(単位：円)

科 目 ・ 摘 要	金 額		
I 資産の部			
1 流動資産			
現金・預金			
現金		221,736	
普通預金			
みずほ銀行・秦野支店	6,382,931		
横浜銀行・東海大学駅前支店	1,092,793	7,475,724	
郵便貯金 振替貯金		2,040,361	
			9,737,821
前払費用			
サーバ運用費4月分		44,000	
			44,000
			9,781,821
流動資産合計			9,781,821
2 固定資産			
無形固定資産			
ソフトウェア		889,167	
			889,167
投資その他の資産			
保証金・敷金			
倉庫(飯田荘)		41,000	
			41,000
固定資産合計			930,167
資産合計			10,711,988
II 負債の部			
1 流動負債			
未払金			
柔道用具支援(給与、事務用品費等)		38,518	
指導者派遣(給与、事務用品費等)		27,899	
選手受入(給与、交通費)		24,246	
情報発信(業務委託費)		86,440	
通信費(携帯電話代、宅急便2・3月分)		44,972	
事務用品費(アスクール2・3月分)		14,655	
業務委託費(名刺デザイン等)		2,000	
法定福利費(社会保険3月分)		262,576	
雑費(水代3月分)		7,580	
			508,886
預り金			
源泉所得税		56,815	
			56,815
流動負債合計			565,701
負債合計			565,701
正 味 財 産			10,146,287

貸借対照表

2023年3月31日現在

認定特定非営利活動法人JUDOs

(単位：円)

科 目	金 額	
I 資産の部		
流動資産		
現金・預金	9,737,821	
前払費用	44,000	
流動資産合計		9,781,821
固定資産		
無形固定資産		
ソフトウェア	889,167	
固定資産合計		889,167
投資その他の資産		
保証金・敷金	41,000	
固定資産合計		41,000
資産合計		10,711,988
II 負債の部		
流動負債		
未払金	508,886	
預り金	56,815	
流動負債合計		565,701
負債合計		565,701
III 正味財産の部		
正味財産		
正味財産合計		10,146,287
負債及び正味財産合計		10,711,988

監査報告書

2023年5月25日

認定特定非営利活動法人 JUDOs
理事長 井上 康生 殿

監事 金子 正志 ⑩

監事 矢野 英克 ⑩

私たちは、特定非営利活動促進法第 18 条の規定に基づき、認定特定非営利活動法人 JUDOs の 2022 年度(2022 年 4 月 1 日から 2023 年 3 月 31 日まで)における業務執行及び財産の状況について監査を行い、次のとおり報告します。

私たちは、業務執行の状況については、理事会に出席し必要と認める場合には質問を行い、財産の状況については帳簿や証憑書類の閲覧、照合、質問等の合理的な保証を得るための手続きを行いました。

監査の結果、法人の業務は法令・定款及び 2022 年度の活動方針、事業計画に基づき、適正に執行され、2022 年度の認定特定非営利活動法人 JUDOs の財産の状況は適正なものと認めます。

以上

2023年度事業計画書（案）

2023年4月1日から2024年3月31日まで

認定特定非営利活動法人 JUDOs

1. 事業活動方針

柔道を通して社会貢献事業を推進し、国内外に柔道普及発展の輪を広げる

2. 事業内容

(1) 特定非営利活動に係る事業

① 柔道を通じた国内外の普及・発展に関する事業

ア. 柔道用品（リサイクル柔道衣・畳等）寄贈事業

※協力機関：東海大学、全日本柔道連盟、各国の柔道連盟、外務省（本省及び在外公館）、
国際協力機構（JICA）等

内 容	1) モンゴル 2) アルゼンチン 3) マダガスカル 4) ブータン 5) ナイジェリア 6) シエラレオネ 7) パナマ 8) ネパール 7) エジプト 8) その他、要請に応じて
日時／場所	通年／東海大学他
従事者人数	25名（東海大学国際貢献担当7名含む）
対 象 者	柔道発展途上国の柔道連盟・柔道場を利用する指導者及び選手

イ. 指導者・選手受入支援事業

※協力機関：東海大学、国際オリンピック委員会（IOC）、日本オリンピック委員会（JOC）、
国際柔道連盟（IJF）、全日本柔道連盟、各国の柔道連盟

内 容	1) 2024年パリオリンピック出場を目指すIOCオリンピックソリダリティ奨学生（3名）の受け入れを支援 2) 2024年パリオリンピック出場を目指すスペイン人柔道選手1名の受け入れを支援 3) アメリカ・サンノゼの子どもたちの受け入れを支援 4) 中国・青島市の子どもたちの受け入れを支援
-----	--

第3号議案

	5) コーチング・セミナー2023（約5名）を受け入れ、日本での研修を実施 6) その他、要請に応じて
日時／場所	1) 2024年8月パリオリンピックまで／東海大学他 2) 通年／東海大学他 3) 2023年夏 4) 2023年夏 5) 2023年10月～11月
従事者人数	20名（東海大学国際交流担当4名含む）
対象者	1) IOCOS 奨学生3名 （イアン・サンチョ、エルビスマー・ロドリゲス、アンリケ・バリ奥斯） 2) アイ・ツノダ・ロウスタント 3) アメリカ・サンノゼ柔道クラブの子どもたち 4) 中国・青島「日中友好青島柔道館」の子どもたち 5) 世界中の柔道指導者約5名

ウ. 指導者派遣事業

※協力機関：東海大学、IOC、JOC、IJF、全日本柔道連盟、各国の柔道連盟、外務省（本省及び在外公館）

内 容	1) 国際柔道キャンプ「Camp BOSEI」へ指導者1名を派遣 2) アナポリス海軍士官学校へ指導者を1名派遣 3) コロンビア・ネコクリ小・中学校へ指導者を派遣 4) その他、要請に応じて
日時／場所	1) 2023年9月／ポーランド・ワルシャワ及びグダニスク 2) 2024年2月～3月／アメリカ・アナポリス海軍士官学校 3) 未定
従事者人数	約20名
対象者	各国の柔道家及び子供たち約300名

エ. 情報発信事業

内 容	1) 会報誌4号の発行 2) 柔道実用辞典の制作 3) JAPAN Forward 連載 4) ホームページ・SNS・YouTubeの更新 5) 柔道大会会場等でのJUDOs活動紹介 6) その他、要請に応じて
日時／場所	1) 2023年8月／東海大学他 2) 通年／東海大学他

第3号議案

	3) 隔月／アメリカ・日本 4) 通年／東海大学他 5) 通年／国内の柔道大会会場
従事者人数	約 20 名
対 象 者	会員及び支援者、一般の方々

オ. 講演会・シンポジウム事業

内 容	柔道普及発展に関する講演会やシンポジウムを開催 1) 第2回講演会 2) オンラインカフェ&トーク 3) その他、要請に応じて
日時／場所	1) 2023年12月／東京 2) 通年／オンライン
従事者人数	約 20 名
対 象 者	会員・支援者

カ. インクルーシブ事業

内 容	1) ネパール（カトマンズ及びエベレスト）の柔道を支援 2) 柔道に関する研究分野との連携（多様化する指導方法への対応等） 3) その他、要望に応じて
日時／場所	1) 2024年2月～3月／ネパール（カトマンズ・クムジュン等） 指導者1～2名派遣 2) 未定
従事者人数	約 10 名
対 象 者	各国の柔道家及び子供たち

② 柔道を軸とした各種スポーツ・他分野との交流、協働に関する事業

ア. コラボレーション事業

内 容	1) キッズスポーツキャンプの実施を支援 2) やわらちゃん体操の実施（柔道未経験者・シニア対象） 3) 在日外国人（IOCOS 奨学生等）への日本文化体験の実施 4) アダプテッド・スポーツの支援 5) 他 NPO との協働 6) その他／要望に応じて
日時／場所	1) 2023年8月12～13日／宮崎県ひなた宮崎県総合運動公園 2) 2023年秋／岐阜県羽島郡松波総合病院 3) 未定

第3号議案

	4) 未定 5) 未定
従事者人数	約20名
対象者	一般の方々

③ 柔道による国内外の選手及び青少年の育成と活動支援に関する事業

ア. 柔道教室・大会支援・出前講座事業

内 容	1) インドネシア・バリ島「仙石道場」の子どもたち 2) 文京区わくわくスポーツ祭りの柔道セクションを支援 3) 青少年対象の柔道大会を支援 4) 出張柔道教室を開催 5) 出前講座を実施 6) その他、要請に応じて
日時／場所	1) 2023年6月／埼玉県越谷市 2) 2023年9月／東京都文京区（文京区スポーツセンター） 3) 未定 4) 未定 5) 未定
従事者人数	約20名
対象者	国内の柔道を行う青少年約200名

(単位：円)

I 事業活動収入	2022年度決算	2023年度予算	備考
1 会費収入	9,860,000	12,300,000	
①個人年会費—正会員	1,960,000	2,300,000	+30人
②団体年会費—正会員	7,900,000	10,000,000	+20社
2 事業収入			
3 寄付金	11,699,612	14,000,000	
4 助成金	0	2,000,000	2件
5 預金利息	53	0	
6 その他の収入	0	0	
事業活動収入合計 (A)	21,559,665	28,300,000	

II 事業活動支出	2022年度決算	2023年度予算	備考
1 事業費	7,489,702	17,060,000	
①柔道の国際的普及・振興に関する事業	6,931,166	16,380,000	
ア 柔道用品（リサイクル柔道衣・畳等）寄贈事業	2,475,697	4,600,000	
イ 指導者・選手受入支援事業	1,313,383	4,850,000	IOC生、コーチングセミナー等
ウ 指導者派遣事業	954,077	1,630,000	ポーランド派遣等
エ 情報発信事業	1,851,105	3,400,000	HP更新
オ 講演会・シンポジウム事業	336,904	800,000	
カ インクルーシブ事業	-	1,100,000	ネット事業
②柔道を軸とした各種スポーツ・他分野との交流、協働に関する事業	9,034	290,000	
ア コラボレーション事業	9,034	290,000	
③柔道による国内外の選手及び青少年の育成と活動支援に関する事業	549,502	390,000	
ア 柔道教室・大会支援・出前講座事業	549,502	390,000	
2 管理費	16,005,341	11,154,000	
事務局人件費	10,753,079	6,000,000	
法定福利費	1,619,706	900,000	
福利厚生費	559,579	900,000	
旅費交通費	83,203	100,000	
事務用品費	233,684	300,000	
物品購入費	230,641	50,000	
業務委託費	67,000	80,000	
通信費	574,267	500,000	
印刷費	16,280	50,000	
総会費	155,668	100,000	
会議費	168,890	150,000	
広告宣伝費	660,000	660,000	
交際費	10,408	30,000	
交流費	0	500,000	
支払手数料	193,802	120,000	
諸会費	7,100	20,000	
減価償却費	594,000	594,000	
雑費	78,034	100,000	
3 予備費	0	1,000,000	
事業活動支出合計 (B)	23,495,043	29,214,000	
当期収支差額 (A) - (B) = (C)	▲ 1,935,378	▲ 914,000	
前期繰越収支差額 (D)	12,081,665	10,146,287	
次期繰越収支差額 (C) + (D)	10,146,287	9,232,287	